

Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji projektu „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Szamotuły na lata 2026-2036”

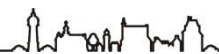
Działając na podstawie art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 198, 1846) oraz uchwały nr XII/132/2025 Rady Miasta i Gminy Szamotuły z dnia 26 lutego 2025 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Szamotuły na lata 2026-2036, w tym trybu konsultacji, przedstawiam niniejsze sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji projektu „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Szamotuły na lata 2026-2036”:

1. **Przedmiot konsultacji:** „Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Szamotuły na lata 2026-2036”.
2. **Podstawa prawna przeprowadzenia konsultacji:** uchwała nr XII/132/2025 Rady Miasta i Gminy Szamotuły z dnia 26 lutego 2025 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Szamotuły na lata 2026-2036, w tym trybu konsultacji.
3. **Cel konsultacji:** poznanie opinii i uwag mieszkańców Miasta i Gminy Szamotuły, sąsiednich gmin i ich związków, partnerów społecznych i gospodarczych oraz dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Poznaniu oraz uzyskanie informacji zwrotnej dotyczącej poszczególnych zapisów dokumentu, w tym uwzględnienie w nim potrzeb i oczekiwań grupy adresatów.
4. **Termin konsultacji:** od 31 lipca 2026 r. do 7 września 2026 r.
5. **Podmiot przeprowadzający konsultacje:** Burmistrz Miasta i Gminy Szamotuły.
6. **Formy przeprowadzenia konsultacji:** zbieranie uwag w formie elektronicznej lub papierowej za pomocą udostępnionego formularza oraz przesyłania na adres mailowy wskazany w ogłoszeniu o konsultacjach, a także wyrażenie opinii, uwag i propozycji podczas spotkania konsultacyjnego, które odbyło się w formule spotkania online w dniu 17 sierpnia 2026 roku o godzinie 13:00.
7. **Informacja o sposobie promowania konsultacji:** ogłoszenie o konsultacjach społecznych na oficjalnej stronie internetowej Miasta i Gminy Szamotuły oraz w Biuletynie Informacji Publicznej z załączeniem pliku z projektem Strategii i formularzem zgłaszania uwag, opinii, propozycji zmian.
8. **Informacja o uczestnikach konsultacji:** W toku konsultacji społecznych w wyznaczonym terminie na formularzu zgłaszania uwag wpłynęło łącznie 38 uwag od 5 osób. Podczas spotkania konsultacyjnego w dniu 17 sierpnia 2026 r. omówiono najważniejsze założenia projektu oraz dano możliwość wypowiedzenia się mieszkańcom i zgłoszenia propozycji

zmian. Po dyskusji, w której udział wzięły 4 osoby, nie sprecyzowano żadnych uwag i propozycji zmian do dokumentu.

9. Ustosunkowanie się do zgłoszonych uwag wraz z uzasadnieniem

Lp.	Część dokumentu, do którego odnosi się uwaga (rozdział/ strona/ punkt)	Treść uwagi	Propozycja zmiany	Rozstrzygnięcie	Uzasadnienie
1	MISJA (str. 32)	Misja w proponowanej wersji jest zbyt pasywna, nie podkreśla podmiotowości Szamotuł, określa cel jako „stwarzaniu warunków” co tak naprawdę nie może być celem tylko środkiem do celu. Warto także bardziej podkreślić aspekty związane z czystym środowiskiem.	Misją Szamotuł jest budowanie nowoczesnej, zielonej i silnej gospodarczo gminy, która czerpiąc z dziedzictwa kulturowego i bliskości Metropolii Poznań, gwarantuje mieszkańcom najwyższą jakość życia w czystym środowisku.	Uwzględniono.	Zmieniono zapis zgodnie z propozycją.
2	WIZJA (str. 32)	Przedłożona w projekcie wizja jest bardzo opisowa i rezygnuje z jasnego wyznaczenia priorytetów. Unikanie pojęć stricte urzędowych i statystycznych pozwala na stworzenie wizji bliskiej mieszkańcom. Wprowadzenie konkretnych takich jak „czyste powietrze”, „sieć przestrzeni zielonych” oraz „zrównoważony transport” jasno definiuje zielony kierunek rozwoju gminy na lata 2026–2036. Pokazuje to, że ekologia i zdrowie mieszkańców nie są jedynie dodatkiem, ale fundamentem budowania przewagi konkurencyjnej Szamotuł.	W 2036 roku Miasto i Gmina Szamotuły to zielony, bezpieczny i nowoczesny ośrodek, łączący dynamizm Metropolii Poznań z unikalną tożsamością i tradycją Wielkopolski. Szamotuły są liderem jakości życia – miejscem o czystym powietrzu, zrównoważonym transporcie i bogatej sieci przestrzeni zielonych, przyjaznym dla rodzin i seniorów. To gmina odporna na zmiany klimatyczne, oferująca nowoczesną edukację, kulturę i stabilne warunki dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości, gdzie zarówno miasto, jak i obszary wiejskie rozwijają się w sposób uporządkowany, ekologiczny i w pełni dostępny dla każdego mieszkańca.	Uwzględniono.	Zmieniono zapis zgodnie z propozycją.
3	Rozdział dotyczący Celów Strategicznych i Operacyjnych (Struktura celów)	Wnoszę o uzupełnienie i uszczegółowienie wskazanych celów operacyjnych o następujące, konkretne kierunki działań i przedsięwzięcia:	Do Celu 1.3 (Funkcjonalne przestrzenie publiczne): – Wdrożenie Gminnej Uchwały Krajobrazowej regulującej zasady sytuowania reklam i ogrodzeń w celu eliminacji chaosu wizualnego i ochrony historycznej architektury Szamotuł. – Naturalna rewitalizacja parków miejskich oraz tworzenie mikro-parków kieszonkowych i wysp chłodu	Uwzględniono.	Pierwszą propozycję dodano w celu 1.3. wraz z rezultatem i wskaźnikiem, natomiast drugą w celu 2.2., również z rezultatem i wskaźnikiem.



			na zdegradowanych lub zabetonowanych działkach gminnych przy użyciu roślinności rodzimej i miododajnej.		
4	Rozdział dotyczący Celów Strategicznych i Operacyjnych (Struktura celów)	Wnoszę o uzupełnienie i uszczegółowienie wskazanych celów operacyjnych o następujące, konkretne kierunki działań i przedsięwzięcia:	W ramach CELU 2: Odporne środowisko, czysta energia i adaptacja do zmian klimatu Do Celu 2.2 (Retencja, ochrona wód i odporność na skutki zmian klimatu): – Działania na rzecz renaturyzacji rzeki Samy i jej dopływów (odtworzenie meandrów, stref buforowych, roślinności nadbrzeżnej) w celu zwiększenia retencji korytowej i ochrony przed podtopieniami. – Objęcie prawnej ochrony szamotulskich torfowisk i bagien (w formie użytków ekologicznych) jako naturalnych buforów magazynujących wodę w czasie suszy. Do Celu 2.3 (Gospodarka obiegu zamkniętego i ochrona zasobów przyrodniczych): – Utworzenie Błękitno-Zielonego „Przełomu rzeki Samy” – formalne zabezpieczenie terenów nadrzecznych i utworzenie infrastruktury pieszo-rowerowej i edukacyjnej. – Wprowadzenie obligatoryjnych „Standardów Ochrony Zieleni i Drzewostanu” przy wszystkich inwestycjach budowlano-drogowych realizowanych na gruntach gminnych. – Przyjęcie wiążących „Standardów Utrzymania Zieleni Miejskiej” dla firm komunalnych, eliminujących niefachową pielęgnację (np. ogławianie drzew) i dostosowujących koszenie do suszy.	Częściowo uwzględniono.	Pierwsza propozycja kierunku w celu 2.2. zajął się zakresowo z kierunkiem już istniejącym: <i>Ochrona i odtwarzanie naturalnej retencji w dolinie Samy, przy ciekach, rowach, zbiornikach wodnych i terenach podmokłych, z poszanowaniem funkcji przyrodniczych, krajobrazowych i przeciwpowodziowych.</i> Ponadto, możliwość jego realizacji jest ograniczona w zakresie kompetencji Gminy. Nie dodano kierunku. Druga propozycja kierunku w celu 2.2. została uwzględniona i dodana do dokumentu wraz z rezultatem i wskaźnikiem. Pierwsza propozycja w celu 2.3. została uwzględniona i dodana do dokumentu wraz z rezultatem i wskaźnikiem. Druga i trzecia propozycja w celu 2.3. została połączona w jeden kierunek i dodana do dokumentu wraz z rezultatem i wskaźnikiem. Czwarta propozycja w celu 2.3. została częściowo uwzględniona z dodaniem rezultatu i wskaźnika, jednak ze względu na zakres kompetencji i możliwości Gminy, zapis został nieco przeformułowany na następujący: <i>Współpraca z właściwymi nadleśnictwami, właścicielami lasów oraz instytucjami ochrony przyrody w zakresie wzmacniania społecznych, rekreacyjnych, retencyjnych i przyrodniczych funkcji lasów oraz terenów zadrzewionych</i>

			– Podjęcie działań zmierzających do nadania lasom podmiejskim statusu lasów społecznych i naturalnych (ograniczenie komercyjnej gospodarki surowcowej). – Wdrożenie systemowego programu czystości i walki z dzikimi wysypiskami poprzez instalację fotopułapek i bezwzględne egzekwowanie kar w miejscach notorycznego porzucania odpadów.		<i>na obszarze Miasta i Gminy Szamotuły, w tym analiza możliwości obejmowania wybranych kompleksów leśnych formami zarządzania lub ochrony adekwatnymi do ich znaczenia dla mieszkańców, krajobrazu i adaptacji do zmian klimatu.</i> Piąta propozycja w celu 2.3. została uwzględniona i dodana do dokumentu wraz z rezultatem i wskaźnikiem.
5	Rozdział dotyczący Celów Strategicznych i Operacyjnych (Struktura celów)	Wnoszę o uzupełnienie i uszczegółowienie wskazanych celów operacyjnych o następujące, konkretne kierunki działań i przedsięwzięcia:	W ramach CELU 4: Dostępne usługi społeczne, aktywni mieszkańcy i wysoka jakość życia Do Celu 4.2 (Usługi blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia): Opracowanie kompleksowego planu ochrony przed hałasem, obejmującego min: a) wprowadzanie stref uspokojenia ruchu samochodowego i fizycznych ograniczeń prędkości na drogach gminnych blisko gęstej zabudowy mieszkaniowej; b) wypracowanie ram organizacyjnych, ram godzinowych i standardów akustycznych dla imprez plenerowych; c) tworzenie naturalnych ekranów akustycznych oraz konstrukcji ograniczających emisję hałasu wzdłuż głównych szlaków tranzytowych w gminie oraz stosowanie innych rozwiązań (w tym organizacyjnych) ograniczających emisję hałasu tranzytowego.	Uwzględniono.	Ze względu na fakt, iż hałas jest traktowany jako jedno z zanieczyszczeń powietrza, a także przewija się w dokumentach środowiskowych, zaproponowany kierunek działań dodano, z rezultatem i wskaźnikiem, ale do celu 2.1.
6	Część II, s. 39-40, Cel operacyjny 2.1 „Czyste	Projekt koncentruje się na wymianie źródeł ciepła, termomodernizacji i OZE. Brakuje natomiast	Proponuje się: Rozszerzyć cel 2.1 o kierunek działania- „ Tworzenie warunków do ograniczania ubóstwa	Nie uwzględniono.	Uwaga nieuwzględniona. Proponowany kierunek powiela zapisy już ujęte w celu 2.1, w szczególności kierunek:

	powietrze i lokalna transformacja energetyczna”,	wyraźnego uwzględnienia problemu wysokich kosztów energii oraz ubóstwa energetycznego gospodarstw domowych	energetycznego, w tym lokalne doradztwo energetyczne, pomoc w pozyskiwaniu dofinansowania, kompleksową termomodernizację budynków oraz rozwój odnawialnych źródeł energii. Wprowadzić wskaźnik liczby gospodarstw domowych objętych kompleksowym wsparciem energetycznym oraz wskaźnik szacowanej redukcji zużycia energii i emisji.		„Ograniczanie niskiej emisji poprzez wspieranie wymiany wysokoemisyjnych źródeł ciepła, doradztwo dla mieszkańców oraz lepsze wykorzystanie dostępnych programów dofinansowania”. Nie wprowadza się dodatkowych wskaźników, ponieważ wymagałyby one szczegółowych danych i metodologii właściwych dla programów wykonawczych. Strategia monitoruje przede wszystkim działania pozostające w zakresie bezpośredniego wpływu Gminy, natomiast zużycie energii i poziom emisji w gospodarstwach domowych zależą także od decyzji mieszkańców, zakresu wykonanych prac, rodzaju budynków oraz dostępności danych od podmiotów zewnętrznych.
7	Część II, s. 40-41, Cel strategiczny 2, cel operacyjny 2.2 „Retencja, ochrona wód i odporność na skutki zmian klimatu”.	Strategia prawidłowo identyfikuje ryzyko suszy, intensywnych opadów, podtopień oraz potrzebę ochrony naturalnej retencji. Jednocześnie wskaźniki powinny lepiej pokazywać, czy działania rzeczywiście zwiększają zdolność Gminy do zatrzymywania wody i ograniczają skutki suszy oraz deszczy nawałnych. Dokument wskazuje znaczenie cieków, doliny Samy, zbiorników wodnych i terenów retencyjnych	Proponuje się: Wprowadzić wskaźniki: łączna pojemność retencyjna nowych i odtworzonych obiektów [m³], powierzchnia terenów objętych ochroną naturalnej retencji [ha], powierzchnia uszczelnionych terenów objętych rozwiązaniami retencyjnymi [ha], liczba miejsc szczególnie narażonych na podtopienia objętych działaniami oraz liczba/udział cieków i zbiorników wodnych objętych działaniami ochronnymi.	Częściowo uwzględniono.	W Strategii przyjęto zasadę przypisania jednego wskaźnika do jednego kierunku działania, dlatego nie wprowadza się pełnego katalogu zaproponowanych wskaźników. W celu doprecyzowania monitorowania działań dotyczących retencji do kierunku: „Rozwój systemów retencji wód opadowych i roztopowych na terenach gminnych, w tym zbiorników retencyjnych, ogrodów deszczowych, niecek infiltracyjnych, rowów chłonnych i rozwiązań spowalniających odpływ wody” zostanie dodany wskaźnik: „Powierzchnia terenów objętych ochroną naturalnej retencji [ha]”.
8	Część II, s. 43-44, Cel strategiczny 3, cel operacyjny 3.1 „Przedsiębiorczość, usługi i kompetencje lokalnego rynku pracy”.	Strategia zakłada rozwój przedsiębiorczości, współpracę z przedsiębiorcami oraz rozwój kompetencji mieszkańców. Jednak liczba działań informacyjnych, spotkań czy inicjatyw nie pokazuje, czy lokalna gospodarka faktycznie tworzy nowe miejsca pracy i zatrzymuje mieszkańców w Gminie. Dokument wskazuje na	Proponuje się : Uzupelnąć wskaźniki o: liczbę nowych miejsc pracy, liczbę aktywnych przedsiębiorstw, saldo liczby przedsiębiorstw, liczbę nowych przedsiębiorstw funkcjonujących po 2 i 5 latach, liczbę mieszkańców podejmujących działalność gospodarczą oraz poziom zatrudnienia mieszkańców	Częściowo uwzględniono.	Nie wprowadza się pełnego katalogu zaproponowanych wskaźników, ponieważ część z nich zależy od sytuacji gospodarczej, decyzji przedsiębiorców i mieszkańców oraz danych pozostających poza bezpośrednim wpływem Gminy. W celu lepszego monitorowania zmian w lokalnej przedsiębiorczości wskaźnik dla kierunku: <i>Wspieranie przedsiębiorczości mieszkańców rozpoczynających lub</i>

		potrzebę wzmocnienia lokalnej przedsiębiorczości i współpracy szkół z pracodawcami			<i>rozwijających działalność gospodarczą, w szczególności osób młodych, kobiet, osób powracających na rynek pracy, seniorów aktywnych zawodowo oraz mieszkańców obszarów wiejskich, zostanie zmieniony na: „Roczne saldo liczby przedsiębiorstw, rozumiane jako różnica między liczbą podmiotów zarejestrowanych i wyrejestrowanych [szt./rok]”.</i>
9	Część II, s. 44-45, Cel operacyjny 3.2 „Rolnictwo, turystyka, rekreacja i dziedzictwo jako potencjały lokalnej gospodarki”,	Gmina posiada wiele potencjałów turystycznych: dziedzictwo Szamotuł, szlaki piesze i rowerowe, Jezioro Pamiątkowskie, dolinę Samy, Zalew Radziny oraz ofertę terenów wiejskich. Strategia wskazuje te elementy, lecz nie tworzy z nich jednoznacznie spójnego produktu turystycznego. W diagnozie wskazano m.in. istniejące Szamotulskie Pętle Rowerowe oraz liczne szlaki.	Proponuje się: Dodać kierunek działań – „Opracować i wdrożyć spójny produkt turystyczno-rekreacyjny Gminy, łączący dziedzictwo kulturowe, turystykę rowerową i pieszą, wodę, przyrodę, gastronomię, wydarzenia i lokalne produkty. Proponuje się: Wprowadzić wskaźniki np.: liczby użytkowników tras, liczby odwiedzających Gminę, liczby funkcjonujących produktów turystycznych oraz liczby podmiotów lokalnych uczestniczących w systemie produktu turystycznego.	Częściowo uwzględniono.	Nie dodaje się odrębnego kierunku działania, jednak proponowany zakres został wdrożony w zakres istniejącego już kierunku w celu 3.2., dzięki czemu powstał kierunek o następującej treści: <i>Opracowanie, wdrożenie i promocja spójnego produktu turystyczno-rekreacyjnego Gminy, łączącego dziedzictwo kulturowe, turystykę pieszą i rowerową, walory wodne i przyrodnicze, gastronomię, wydarzenia, lokalne produkty, tradycje kulinarne, rzemiosło, haft szamotulski, dziedzictwo wsi oraz inne wyróżniki tożsamości Gminy jako elementy wzmocniające rozpoznawalność Szamotuł i lokalną gospodarkę.</i>
10	Część II, s. 49-51, Cel operacyjny 4.2 „Usługi blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia”,	Dostępność ochrony zdrowia ma bezpośredni wpływ na jakość życia mieszkańców, jednak w projekcie Strategii zagadnienie to jest ujęte przede wszystkim jako współpraca z podmiotami leczniczymi i rozwój programów. Nie określono natomiast konkretnego standardu dostępności usług zdrowotnych dla mieszkańców miasta i sołectw.	Proponuje się: Rozszerzyć cel operacyjny 4.2 o kierunek działania – „Poprawa dostępności podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej”. Proponuje się uwzględnić rozwój programów profilaktycznych, rehabilitacji, usług psychologicznych, mobilnych usług zdrowotnych oraz działań ułatwiających mieszkańcom sołectw dostęp do specjalistów. Wskazuje się monitorować liczbę dostępnych świadczeń, liczbę mieszkańców objętych programami profilaktycznymi oraz dostępność komunikacyjną do podstawowych i specjalistycznych usług zdrowotnych.	Nie uwzględniono.	Dostępność podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej nie zależy wyłącznie od Gminy i w znacznej części pozostaje poza jej bezpośrednimi kompetencjami. Strategia zawiera już kierunek: <i>„Tworzenie warunków do zwiększania dostępności specjalistycznego wsparcia zdrowotnego, rehabilitacyjnego, psychologicznego i terapeutycznego poprzez współpracę z podmiotami leczniczymi, organizacjami społecznymi, szkołami i instytucjami pomocowymi, realizację programów profilaktycznych, udostępnianie przestrzeni na usługi specjalistyczne oraz rozwój mobilnych i środowiskowych form wsparcia dla dzieci i młodzieży, seniorów, osób z niepełnosprawnościami, rodzin w kryzysie i mieszkańców</i>

					<i>solectw</i> ”. W związku z tym nie wprowadza się dodatkowego kierunku ani proponowanych wskaźników.
11	Część II, s.77-80, pkt 5 „System realizacji strategii”-Monitoring i ewaluacja.	Skoro Strategia ma być podstawowym instrumentem długofalowego zarządzania Gminą, jej realizacja powinna być przejrzysta i dostępna dla mieszkańców. Samo przedstawienie informacji w ramach Raportu o stanie Gminy nie zapewnia łatwego i bieżącego dostępu do informacji o postępach w realizacji celów.	Proponuje się: Utworzyć publiczny internetowy „Panel realizacji Strategii 2026–2036”, prezentujący aktualne wartości wskaźników, wartości docelowe, stopień realizacji poszczególnych celów, realizowane inwestycje, źródła finansowania oraz status przedsięwzięć. Dane powinny być aktualizowane co najmniej raz w roku i przedstawiane w sposób umożliwiający mieszkańcom ocenę postępów w realizacji celów.	Nie uwzględniono.	Strategia przewiduje monitorowanie realizacji celów i kierunków działań, a informacje o postępach będą przedstawiane w ramach raportu o stanie Gminy. Nie planuje się tworzenia odrębnego internetowego panelu realizacji Strategii, ponieważ wymagałoby to dodatkowego systemu gromadzenia, aktualizacji i prezentacji danych, wykraczającego poza możliwości organizacyjne Urzędu.
12	Część II, str. 50 -51, pkt.2 Cel 4 –Dostępne usługi społeczno aktywni Mieszkańcy i wysoka jakość życia w Mieście i Gminie Szamotuły, cel operacyjny 4.2. Usługi blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia,	W projekcie Strategii prawidłowo wskazano proces starzenia się mieszkańców jako jedno z istotnych wyzwań, jednak zakres zaproponowanych działań na rzecz osób starszych jest niewystarczający w stosunku do skali i długofalowych konsekwencji zmian demograficznych. Zaproponowane działania koncentrują się w znacznym stopniu na aktywizacji seniorów, natomiast niewystarczająco uwzględniają potrzeby osób starszych wymagających codziennego wsparcia, samotnych, niesamodzielnych, przewlekłe chorych oraz osób wymagających rehabilitacji i opieki.	Proponuje się: Uzupełnić cel 4.2 o kierunek działania – „Dążyć do opracowania kompleksowej lokalnej polityki senioralnej, obejmującej m.in. usługi opiekuńcze i specjalistyczne w miejscu zamieszkania, dzienne formy wsparcia, rehabilitację i fizjoterapię, pomoc sąsiedzką, usługi asystenckie, opiekę wytnieniową, wsparcie psychologiczne, przeciwdziałanie samotności i wykluczeniu cyfrowemu, transport osób o ograniczonej mobilności, likwidację barier architektonicznych oraz rozwój domów dziennego pobytu/ lokalnego centrum aktywności senioralnej oraz całodobowych form opieki. W Strategii należy wskazać również konkretne działania i wskaźniki pozwalające ocenić dostępność tych usług.	Częściowo uwzględniono.	Nie dodaje się odrębnego kierunku w celu 4.2. ze względu na powielający się częściowo zakres z kierunkami już istniejącymi, z których jednak jeden uzupełniono o część proponowaną w następujący sposób: <i>Tworzenie warunków do rozwoju opieki całodobowej, interwencyjnej i czasowego schronienia, w tym poprzez współpracę z partnerami publicznymi, społecznymi i prywatnymi w zakresie placówki opieki całodobowej, noclegowni, mieszkań wspomaganych, treningowych i chronionych, innych form wsparcia osób wymagających stałej lub okresowej pomocy oraz opracowanie kompleksowej lokalnej polityki senioralnej.</i>
13	Część II, s. 50 -51, pkt.2 Cel 4 –Dostępne usługi społeczno aktywni Mieszkańcy i wysoka jakość życia w Mieście i Gminie Szamotuły, cel operacyjny 4.2. Usługi	W Strategii osoby z niepełnosprawnościami zostały wskazane jako grupa wymagająca wsparcia, jednak problem ten został ujęty ogólnie. Szczegółnej uwagi wymagają osoby z niepełnosprawnością intelektualną, dla których potrzebne są długoterminowe i systematyczne działania w zakresie rehabilitacji społecznej,	Proponuje się : Dodać odrębny kierunek działania – stworzenia kompleksowego, środowiskowego systemu wsparcia osób z niepełnosprawnościami, ze szczególnym uwzględnieniem osób z niepełnosprawnością intelektualną. System powinien obejmować rehabilitację społeczną, aktywizację, rozwój samodzielności, wsparcie rodzin i opiekunów, usługi asystenckie, opiekę	Nie uwzględniono.	Proponowany kierunek mieści się w zakresie zapisów już ujętych w Strategii, w szczególności kierunku: „Rozwój środowiskowych usług społecznych i opiekuńczych, zgodnie z podejściem deinstytucjonalizacji, w szczególności poprzez usługi świadczone blisko miejsca zamieszkania, wsparcie asystenckie, opiekę wytnieniową, pomoc sąsiedzką, usługi dla osób starszych, osób z niepełnosprawnościami,

	blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia,	aktywizacji, rozwijania samodzielności, budowania relacji społecznych i uczestnictwa w życiu wspólnoty. Konieczne jest również uwzględnienie potrzeb rodzin i opiekunów tych osób.	wytnieniową oraz dostęp do dziennych i środowiskowych form wsparcia. Wprowadzić wskaźniki dotyczące liczby osób objętych tymi usługami.		<i>osób przewlekle chorych oraz rodzin sprawujących opiekę</i> ". Nie wprowadza się odrębnego kierunku ani dodatkowych wskaźników, ponieważ wskazane formy wsparcia będą realizowane i monitorowane w ramach istniejącego kierunku.
14	Część II , s. 50 -51, pkt.2 Cel 4 –Dostępne usługi społeczno aktywni Mieszkańcy i wysoka jakość życia w Mieście i Gminie Szamotuły , cel operacyjny 4.2. Usługi blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia, ,,	Projekt Strategii nie wykorzystuje w wystarczającym stopniu istniejącego potencjału Miasta i Gminy w zakresie rozwoju usług dla osób z niepełnosprawnościami. Na terenie Gminy funkcjonuje Centrum Rehabilitacji i Integracji, które może stanowić istotną bazę do rozwoju kompleksowych usług środowiskowych. W perspektywie Strategii na lata 2026–2036 zasadne jest przeanalizowanie możliwości rozwoju tej placówki, w tym jej docelowego przekształcenia lub wykorzystania w formule Środowiskowego Domu Samopomocy (ŚDS).	Proponuje się: Dodać kierunek działania- „Przeprowadzenie analizy organizacyjnej, prawnej, finansowej i lokalowej możliwości rozwoju Centrum Rehabilitacji i Integracji Szamotułach w kierunku utworzenia i prowadzenia Środowiskowego Domu Samopomocy jako, środowiskowej formy wsparcia osób z niepełnosprawnościami, w szczególności osób z niepełnosprawnością intelektualną”. Następnie, w zależności od wyników analizy, podjąć działania organizacyjne i inwestycyjne umożliwiające zwiększenie dostępności usług. Proponowany wskaźnik: „Utworzenie/rozwój Środowiskowego Domu Samopomocy – tak/nie”.	Uwzględniono.	Propozycja kierunku w celu 4.2. została uwzględniona i dodana do dokumentu wraz z rezultatem i wskaźnikiem.
15	Część II , s. 50 -51, pkt.2 Cel 4 –Dostępne usługi społeczno aktywni Mieszkańcy i wysoka jakość życia w Mieście i Gminie Szamotuły , cel operacyjny 4.2. Usługi blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia,	Strategia wskazuje na potrzebę rozwoju mieszkań wspomaganych, treningowych i chronionych, jednak nie określa w sposób wystarczająco konkretny, dla jakich grup mieszkańców i w jakiej skali rozwiązania te powinny być rozwijane. Szczególnego znaczenia nabiera to w przypadku osób z niepełnosprawnościami, osób starszych oraz osób, które z różnych przyczyn nie mogą funkcjonować całkowicie samodzielnie.	Proponuje się: Uzupełnić Kierunek działania –Rozwój mieszkań wspomaganych, treningowych i chronionych jako element lokalnego systemu usług społecznych. Wskazuje się -przeprowadzić analizę zapotrzebowania na tego typu mieszkania oraz określić docelową liczbę lokali i sposób ich finansowania. Wprowadzić wskaźnik: „Liczba dostępnych mieszkań wspomaganych, treningowych i chronionych [szt.]” oraz „Liczba osób korzystających z tej formy wsparcia [os.]”.	Nie uwzględniono.	Proponowany kierunek został już ujęty w Strategii w ramach kierunku: „ <i>Tworzenie warunków do rozwoju opieki całodobowej, interwencyjnej i czasowego schronienia, w tym poprzez współpracę z partnerami publicznymi, społecznymi i prywatnymi w zakresie placówki opieki całodobowej, noclegowni, mieszkań wspomaganych, treningowych i chronionych, innych form wsparcia osób wymagających stałej lub okresowej pomocy oraz opracowanie kompleksowej lokalnej polityki senioralnej</i> ”. Szczegółowe określenie skali zapotrzebowania, liczby lokali i sposobu finansowania powinno nastąpić na etapie

					wdrażania Strategii oraz przygotowywania konkretnych rozwiązań organizacyjnych i finansowych.
16	Część II, s. 50 -51 pkt.2 Cel 4 –Dostępne usługi społeczno aktywni Mieszkańcy i wysoka jakość życia w Mieście i Gminie Szamotuły, cel operacyjny 4.2. Usługi blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia,	Zapis dotyczący zwiększenia dostępności specjalistycznego wsparcia zdrowotnego, rehabilitacyjnego, psychologicznego i terapeutycznego jest zasadny, ale zbyt ogólny. W szczególności brakuje wskazania konkretnych grup mieszkańców wymagających systematycznego dostępu do takich usług: seniorów, osób z niepełnosprawnościami, dzieci i młodzieży, osób przewlekle chorych oraz rodzin w kryzysie.	Proponuje się : Rozszerzyć kierunek działania – „Tworzenie lokalnej sieci dostępnych usług specjalistycznych, w tym rehabilitacji, fizjoterapii, psychologii, terapii i wsparcia środowiskowego. Gmina powinna wykorzystywać współpracę z podmiotami leczniczymi, organizacjami pozarządowymi i innymi partnerami, a także udostępniać przestrzeń na świadczenie usług specjalistycznych.	Nie uwzględniono.	Proponowany zapis został już ujęty w Strategii w ramach kierunku: „ <i>Tworzenie warunków do zwiększania dostępności specjalistycznego wsparcia zdrowotnego, rehabilitacyjnego, psychologicznego i terapeutycznego poprzez współpracę z podmiotami leczniczymi, organizacjami społecznymi, szkołami i instytucjami pomocowymi, realizację programów profilaktycznych, udostępnianie przestrzeni na usługi specjalistyczne oraz rozwój mobilnych i środowiskowych form wsparcia dla dzieci i młodzieży, seniorów, osób z niepełnosprawnościami, rodzin w kryzysie i mieszkańców sołectw</i> ”. W związku z tym nie wprowadza się dodatkowego kierunku działania.
17	Część II, s. 53-57, pkt 3 „Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta i Gminy Szamotuły oraz ustalania i rekomendację w zakresie kształtowania prowadzenia polityki przestrzennej w Mieście i Gminie – transport i zrównoważona mobilność,	Strategia podkreśla znaczenie kolei i Poznańskiej Kolei Metropolitalnej, jednak niewystarczająco odnosi się do transportu wewnątrzgminnego. Dla mieszkańców sołectw, w szczególności seniorów, młodzieży, osób z niepełnosprawnościami i osób nieposiadających samochodu, dostęp do Szamotuł i podstawowych usług publicznych może być ograniczony.	Proponuje się rozważyć wprowadzenie rekomendacji wprowadzenia transportu na żądanie, transport dla osób o ograniczonej mobilności, integrację rozkładów autobusowych z koleją oraz bezpieczne dojścia i drogi rowerowe do przystanków. Uzupełnić Strategię o rozwój lokalnego transportu publicznego zapewniającego regularne połączenia sołectw z Szamotułami oraz węzłami przesiadkowymi.	Nie uwzględniono.	Kwestia rozwoju transportu zbiorowego i integracji różnych form przemieszczania się została już ujęta w Strategii w kilku miejscach, przede wszystkim w ramach kierunku: „ <i>Rozwój transportu zbiorowego na terenie Gminy i w powiązaniach ponadlokalnych, w tym lepsze powiązanie transportu autobusowego z kolejowym, rowerowym i pieszym oraz współpraca z sąsiednimi gminami, Metropolią Poznań i organizatorami transportu</i> ”. Nie planuje się wprowadzania usługi transportu na żądanie, a szczegółowa organizacja połączeń lokalnych będzie określana na etapie wdrażania Strategii, z uwzględnieniem możliwości finansowych i organizacyjnych Gminy.
18	Część II, str. 50 -51 pkt.2 Cel 4 –Dostępne usługi społeczno aktywni Mieszkańcy i wysoka	Projekt Strategii zawiera wiele prawidłowo zidentyfikowanych kierunków działań, jednak część zapisów ma charakter deklaracyjny. W przypadku usług społecznych szczególnie istotne	Dodać kierunek działania : „Dążyć do opracowania i wdrażania lokalnego plan rozwoju usług społecznych na lata 2026–2036, powiązanego bezpośrednio ze Strategią”. Plan powinien określać potrzeby poszczególnych grup	Nie uwzględniono.	Nie wprowadza się odrębnego kierunku dotyczącego opracowania lokalnego planu rozwoju usług społecznych, ponieważ dokumentem właściwym dla programowania polityki społecznej w Gminie jest Strategia Rozwiązywania

	jakość życia w Mieście i Gminie Szamotuły, cel operacyjny 4.2. Usługi blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia,	jest przełożenie zapisów Strategii na konkretną mapę potrzeb mieszkańców, priorytety inwestycyjne i organizacyjne oraz określone wartości docelowe.	mieszkańców, istniejące zasoby, braki w usługach, priorytety oraz harmonogram działań. Szczególnie miejsce powinny zajmować osoby starsze, osoby z niepełnosprawnościami – w tym osoby z niepełnosprawnością intelektualną – dzieci i młodzież oraz rodziny i opiekunowie osób zależnych.		Problemów Społecznych dla Miasta i Gminy Szamotuły na lata 2025–2035. Strategia rozwoju wskazuje kierunki działań w zakresie usług społecznych, natomiast szczegółowe rozpoznanie potrzeb, zasobów, priorytetów, harmonogramów i wartości docelowych powinno następować w dokumentach sektorowych oraz na etapie wdrażania.
19	Część II, s. 33-52 pkt 2 -Cele strategiczne i operacyjne	Projekt Strategii zawiera liczne wskaźniki realizacji działań, jednak w zdecydowanej większości nie określa wartości bazowych ani wartości docelowych, które powinny zostać osiągnięte do 2036 r. Powoduje to, że nie będzie możliwe jednoznaczne określenie, czy realizacja Strategii doprowadziła do rzeczywistej poprawy sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i środowiskowej.	Proponuje się : uzupełnić tabelę celów o wartości bazowe oraz wartości docelowe na rok 2030 i 2036, a w przypadku wskaźników, których nie można obecnie określić – wskazać termin ich ustalenia. Wskaźniki powinny w większym stopniu mierzyć rzeczywiste rezultaty dla mieszkańców, a nie wyłącznie liczbę wykonanych inwestycji, wydarzeń czy działań informacyjnych.	Nie uwzględniono.	Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Szamotuły na lata 2026–2036 jest dokumentem kierunkowym, określającym cele, kierunki działań oraz ramy monitorowania, natomiast nie jest programem operacyjnym ani wieloletnim planem inwestycyjnym. W związku z tym nie wszystkie wskaźniki wymagają określenia wartości bazowych i docelowych już na etapie przyjmowania Strategii. Część wskaźników będzie możliwa do doprecyzowania dopiero na etapie wdrażania dokumentu, po określeniu zakresu konkretnych projektów, dostępnych źródeł finansowania, harmonogramów realizacji oraz dokumentów wykonawczych. Przyjęcie sztywnych wartości docelowych dla wszystkich wskaźników mogłoby prowadzić do wskazania wartości arbitralnych, niepowiązanych z faktycznymi możliwościami finansowymi i organizacyjnymi Gminy, co jest szczególnie istotne w czasie dużej niestabilności ekonomiczno-gospodarczej na świecie.
20	Część II, s. 33-52, pkt 2, - wszystkie cele strategiczne i operacyjne,	Wskaźniki Strategii w znacznej części mają charakter produktowy, np. „liczba działań”, „liczba wydarzeń”, „liczba zmodernizowanych obiektów”. Sama liczba działań nie przesądza jednak o osiągnięciu celu strategicznego. Możliwe jest bowiem zrealizowanie wielu inwestycji lub	Proponuje się : uzupełnić system wskaźników o wskaźniki rezultatu, w szczególności: poziom zadowolenia mieszkańców z usług publicznych, dostępność usług w przeliczeniu na mieszkańca, czas dojazdu/dojazdu do podstawowych usług, udział mieszkańców korzystających z transportu zbiorowego,	Nie uwzględniono.	Przyjęte w Strategii wskaźniki mają charakter adekwatny do poziomu szczegółowości dokumentu strategicznego i służą monitorowaniu realizacji kierunków działań pozostających w zakresie oddziaływania Gminy. Wprowadzenie szerokiego katalogu wskaźników rezultatu, takich jak poziom zadowolenia mieszkańców, czas dojazdu

		wydarzeń bez istotnej poprawy jakości życia mieszkańców.	bezpieczeństwo ruchu drogowego, jakość powietrza, jakość wód, dostępność miejsc opieki nad dziećmi, dostępność usług dla seniorów i osób z niepełnosprawnościami oraz saldo migracji i strukturę wieku mieszkańców.		lub dojazdu do usług, udział mieszkańców korzystających z transportu zbiorowego, jakość wód czy saldo migracji, wymagałoby odrębnych badań, stałych pomiarów lub danych pozostających poza bezpośrednią kontrolą Gminy. Część proponowanych wskaźników zależy również od czynników zewnętrznych, w tym sytuacji demograficznej, gospodarczej, decyzji innych podmiotów publicznych oraz zachowań mieszkańców. Z tego względu nie wprowadza się ich do tabeli celów jako obowiązkowych wskaźników realizacji Strategii.
21	Część II, s. 77-79, pkt 5- monitorowanie i ewaluacja Strategii	Strategia powinna być dokumentem rzeczywiście rozliczalnym, pozwalającym mieszkańcom ocenić, czy przyjęte cele i działania są realizowane. Część proponowanych wskaźników ma charakter wyłącznie ilościowy, np. liczba wydarzeń lub działań, co nie zawsze pokazuje rzeczywistą poprawę jakości i dostępności usług.	Proponuje się: Ustalić obowiązek corocznego publicznego raportowania realizacji Strategii. Raport powinien przedstawiać stan realizacji każdego celu operacyjnego, osiągnięte wartości wskaźników, zrealizowane i niezrealizowane działania, przyczyny ich niezrealizowania, poniesione wydatki oraz źródła finansowania. Raport powinien być publikowany w BIP i przedstawiany Radzie Miasta i Gminy oraz mieszkańcom.	Nie uwzględniono.	Strategia zawiera zapisy dotyczące monitorowania jej realizacji, zgodnie z którymi analiza postępów będzie prowadzona corocznie w ramach raportu o stanie Gminy. Raport ten jest dokumentem publicznym, przedstawianym Radzie Miasta i Gminy oraz mieszkańcom, dlatego stanowi właściwe narzędzie bieżącej informacji o realizacji celów i kierunków działań Strategii. Nie przewiduje się wprowadzania dodatkowego, odrębnego obowiązku sporządzania corocznego raportu z realizacji Strategii, ponieważ prowadziłyby to do powielania obowiązków sprawozdawczych. Bardziej szczegółowa ocena realizacji Strategii zostanie przeprowadzona na zakończenie okresu jej obowiązywania.
22	Część II, s. 32-52 pkt 2 „Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym.	W projekcie znajduje się szereg przedsięwzięć, których realizacja zależy od innych podmiotów, w szczególności województwa, powiatu, zarządców dróg i infrastruktury kolejowej. Strategia powinna wyraźnie rozróżniać zadania pozostające w bezpośredniej kompetencji Gminy od działań, które Gmina może jedynie inicjować lub wspierać.	Proponuje się przy każdym kierunku działania wprowadzić kategorię odpowiedzialności: 1. zadanie realizowane bezpośrednio przez Gminę, 2. zadanie realizowane przez Gminę we współpracy z innym podmiotem, 3. zadanie postulowane wobec podmiotu zewnętrznego. Proponuje się również wskazać podmiot odpowiedzialny	Nie uwzględniono.	Strategia jest dokumentem kierunkowym, którego realizatorem jest Miasto i Gmina Szamotuły. Dokument nie zawiera katalogu konkretnych przedsięwzięć inwestycyjnych, lecz cele operacyjne i kierunki działań wyznaczające ramy przyszłej aktywności Gminy. W przypadkach, w których realizacja danego kierunku wymaga współpracy z innymi podmiotami lub zależy od działań instytucji zewnętrznych, zostało to wskazane w

	Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów Strategicznych. Oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia.		za realizację oraz sposób monitorowania działań, których Gmina nie może wykonać samodzielnie.		treści kierunku poprzez odwołanie do współpracy, wspierania, inicjowania lub zabiegania o realizację określonych działań. Szczegółowe określenie partnerów, zakresu odpowiedzialności, harmonogramu i finansowania będzie następowało dopiero na etapie przygotowywania konkretnych projektów, dokumentów wykonawczych, budżetu oraz wieloletniej prognozy finansowej.
23	Rozwój mieszkalnictwa wielorodzinnego w Szamotułach.	Zainteresowanie mieszkańców Szamotuł zakupem oraz umiejscowieniem nowych mieszkań na obrzeżach miasta z szybkim wyjazdem w stronę Poznania i zmniejszenie uciążliwości ogromnej ilości samochodów przejeżdżających przez miasto.	- Zwracam uwagę na zbyt mały rozwój mieszkalnictwa wielorodzinnego na terenie Szamotuł w kierunku Poznania. Proponuję powiększyć tereny pod zabudowę mieszkaniową wielorodzinną ul. Sportowa, które częściowo jest zabudowana budynkami wielorodzinnymi, a miejsce jest bardzo dobrze skomunikowane z wyjazdem w stronę Poznania i nie powoduje niepotrzebnych korków w centrum miasta. Dobrą lokalizacją jest przedłużenie zabudowy wielorodzinnej już istniejącej o rozwój budownictwa wielorodzinnego na działce 4127/3, która ma bardzo dobry dostęp do dróg wyjazdowych oraz nowo budowanej obwodnicy Szamotuł.	Nie uwzględniono.	Strategia nie przesądza o przeznaczeniu konkretnych działek pod określone funkcje ani nie wyznacza terenów zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej. Rozstrzygnięcia w tym zakresie należą do planu ogólnego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Strategia wskazuje natomiast modelowo główne, ale nie jedyne, miejscowości predysponowane do rozwoju zabudowy, w tym mieszkaniowej. Jedną z nich są Szamotuły, dlatego dokument nie wyklucza rozwoju zabudowy mieszkaniowej w opisaniej części miasta, o ile będzie on zgodny z właściwymi dokumentami planistycznymi i uwarunkowaniami przestrzennymi.
24	Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, s. 21–22; cele 4.1 i 4.2, s. 49–50	Strategia wskazuje ujemny przyrost naturalny, spadek liczby dzieci i osób w wieku produkcyjnym oraz wzrost liczby seniorów. Brakuje jednak jasnego wskazania, jak te zmiany będą wpływały na planowanie miejsc opieki nad dziećmi, sieci przedszkoli i szkół, usług dla seniorów, mieszkań komunalnych, transportu oraz wydatków Gminy.	Uzupełnić strategię o okresową analizę potrzeb mieszkańców wynikających ze zmian demograficznych i wskazać, jak jej wyniki będą wykorzystywane przy planowaniu usług dla dzieci, młodzieży, seniorów i osób wymagających wsparcia oraz przy planowaniu wydatków Gminy	Nie uwzględniono.	Strategia już uwzględnia wpływ zmian demograficznych na planowanie usług i infrastruktury, w szczególności poprzez kierunek działania: „Projektowanie nowych i modernizowanych obiektów publicznych w sposób umożliwiający elastyczną zmianę ich funkcji w przyszłości wraz ze zmianami demograficznymi i społecznymi, np. dostosowanie budynków tworzonych z myślą o usługach dla dzieci do przyszłego wykorzystania na potrzeby seniorów, usług opiekuńczych, edukacyjnych lub społecznych”. Szczegółowe decyzje dotyczące organizacji usług, infrastruktury i wydatków będą podejmowane na

					etapie wdrażania Strategii, z uwzględnieniem aktualnych danych demograficznych i możliwości finansowych Gminy.
25	Cel 1.1 „Planowanie rozwoju wokół miasta, kolei i lokalnych ośrodków Gminy”, s. 39; model i rekomendacje polityki przestrzennej, s. 53–67, w szczególności s. 54.	Strategia wskazuje Szamotuły, Pamiątkowo i Otorowo jako główne obszary koncentracji nowej zabudowy. Nie określa jednak w sposób wystarczający czytelny, jakie warunki muszą być spełnione przed kierowaniem tam dalszej zabudowy mieszkaniowej, zwłaszcza w zakresie kanalizacji, wody, dróg, transportu zbiorowego, szkół i przedszkoli. Brakuje również jasnego wskazania, w jaki sposób kierunki te są spójne z ustaleniami obowiązującego Planu ogólnego Miasta i Gminy Szamotuły.	Wskazać zasady etapowania rozwoju zabudowy mieszkaniowej oraz wyraźnie powiązać je z ustaleniami Planu ogólnego Miasta i Gminy Szamotuły. Nowe tereny mieszkaniowe powinny być uruchamiane po zapewnieniu lub równocześnie z zapewnieniem dostępu do kanalizacji, wody, dróg, transportu zbiorowego oraz usług dla mieszkańców.	Częściowo uwzględniono.	Kwestia powiązania rozwoju zabudowy z dostępnością infrastruktury technicznej, komunikacyjnej i społecznej została już częściowo ujęta w Strategii, m.in. w ramach celu operacyjnego 1.1. W celu zwiększenia czytelności zapisów Strategia zostanie uzupełniona w tabeli rekomendacji w zakresie planowania przestrzennego, w części „Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej”, o dodatkowy zapis wskazujący na konieczność powiązania rozwoju mieszkaniowego z ustaleniami planu ogólnego oraz dostępnością infrastruktury i usług: <i>• powiązanie rozwoju nowych terenów zabudowy mieszkaniowej z ustaleniami planu ogólnego Miasta i Gminy Szamotuły oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, a także z istniejącą lub możliwą do równoległego zapewnienia obsługą w zakresie infrastruktury wodociągowej, kanalizacyjnej, drogowej, transportu zbiorowego, infrastruktury pieszej i rowerowej oraz podstawowych usług publicznych, w tym edukacji, opieki i przestrzeni codziennej aktywności mieszkańców.</i>
26	Cel 1.3 „Odporna infrastruktura techniczna...”, s. 37-38	Wskazano rozbudowę kanalizacji m.in. w rejonie Przecławia, Pamiątkowa, Kępy, Kąsinowa i Baborówka, lecz nie określono kolejności inwestycji, przepustowości oczyszczalni ani sposobu finansowania. Przy dalszym rozwoju zabudowy, dopuszczonym w planie ogólnym, może to prowadzić do przeciążenia istniejącej	Określić etapowanie inwestycji kanalizacyjnych, warunki techniczne, w tym przepustowość oczyszczalni, szacunkowe koszty i źródła finansowania. Kierowanie nowej zabudowy na obszary przeznaczone w Planie ogólnym Miasta i Gminy Szamotuły do rozwoju zabudowy powinno następować po zapewnieniu lub równocześnie z zapewnieniem możliwości jej	Częściowo uwzględniono.	Strategia wskazuje potrzebę dalszego rozwoju i modernizacji infrastruktury wodno-kanalizacyjnej oraz powiązania rozwoju zabudowy z możliwością jej bezpiecznej obsługi technicznej. Szczegółowe etapowanie inwestycji kanalizacyjnych, parametry techniczne, przepustowość oczyszczalni, koszty i źródła finansowania są jednak przedmiotem dokumentów branżowych i

		infrastruktury.	bezpiecznej obsługi kanalizacyjnej.		realizacyjnych dotyczących rozwoju sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, budżetu, wieloletniej prognozy finansowej oraz dokumentacji projektowej, a nie Strategii jako dokumentu kierunkowego. W celu doprecyzowania zapisów Strategia zostanie uzupełniona o wskazanie, że rozwój nowych terenów zabudowy powinien następować z uwzględnieniem istniejącej lub równolegle zapewnianej możliwości obsługi wodociągowej i kanalizacyjnej (jak wyżej).
27	Cel 1.2 „Dostępna komunikacyjnie Gmina i bezpieczne przemieszczanie się mieszkańców”, s. 36-37	Strategia wskazuje potrzebę rozwoju transportu zbiorowego i jego integracji z koleją, ale nie określa, jakie miejscowości powinny mieć zapewniony dostęp do transportu, z jaką częstotliwością oraz w jaki sposób oceniane będą potrzeby mieszkańców, zwłaszcza seniorów, młodzieży i osób niekorzystających z samochodu.	Uzupełnić strategię o standard dostępności transportu zbiorowego dla miasta i sołectw, obejmujący kierunki połączeń, minimalną częstotliwość, powiązanie autobusów z koleją oraz okresowe badanie potrzeb mieszkańców.	Częściowo uwzględniono.	Strategia zostanie doprecyzowana poprzez uzupełnienie istniejącego kierunku dotyczącego transportu zbiorowego o analizę potrzeb mieszkańców oraz określanie zasad obsługi komunikacyjnej na etapie wdrażania dokumentu. Uzupełniony kierunek działania w celu 1.2. brzmi następująco: <i>Rozwój transportu zbiorowego na terenie Gminy i w powiązaniach ponadlokalnych, w tym lepsze powiązanie transportu autobusowego z kolejowym, rowerowym i pieszym, analiza potrzeb komunikacyjnych mieszkańców miasta i sołectw, określanie zasad obsługi komunikacyjnej w ramach możliwości organizacyjnych i finansowych Gminy oraz współpraca z sąsiednimi gminami, Metropolią Poznań i organizatorami transportu.</i>
28	Cele operacyjne, rezultaty i wskaźniki, s. 39–53; system realizacji, s. 77–82	Strategia wymienia wiele działań i inwestycji, ale nie wskazuje jasno, które z nich są najważniejsze, w jakiej kolejności mają być realizowane, ile będą kosztowały ani które będą możliwe wyłącznie po uzyskaniu dofinansowania zewnętrznego. Utrudnia to ocenę realności strategii i późniejsze rozliczanie jej wykonania.	Wprowadzić listę priorytetowych przedsięwzięć z podziałem na lata 2026–2028, 2029–2031 i 2032–2036. Dla każdego przedsięwzięcia wskazać podmiot odpowiedzialny, orientacyjny koszt, możliwe źródło finansowania oraz wskaźnik pozwalający ocenić efekt dla mieszkańców.	Nie uwzględniono.	Strategia nie zawiera listy konkretnych przedsięwzięć, lecz cele operacyjne i kierunki działań wyznaczające ramy rozwoju Miasta i Gminy Szamotuły do 2036 roku. Szczegółowa lista zadań, ich kolejność, koszty, źródła finansowania oraz podmioty odpowiedzialne będą określane w dokumentach realizacyjnych, budżecie Gminy, wieloletniej prognozie finansowej, programach

					sektorowych oraz dokumentacji projektowej. Wprowadzenie do Strategii sztywnego harmonogramu przedsięwzięć na lata 2026–2028, 2029–2031 i 2032–2036 mogłoby ograniczyć elastyczność Gminy w reagowaniu na dostępność środków zewnętrznych, zmiany kosztów inwestycji i bieżące potrzeby mieszkańców.
29	Część II, rozdz. 2, s. 48-49, Cel strategiczny 4, cel operacyjny 4.1 „Edukacja, opieka i rozwój dzieci oraz młodzieży”	W diagnozie i opisie celu 4 wskazano zmiany demograficzne, potrzebę dostosowania usług publicznych do nowych wskaźników demograficznych oraz znaczenie opieki nad najmłodszymi dziećmi. Jednocześnie kierunki działań nie wyodrębniono, długofalowego podejścia do polityki demograficznej i prorodzinnej Gminy.	Dodać kierunek działania: „Prowadzenie lokalnej polityki demograficznej ukierunkowanej na zwiększanie atrakcyjności Miasta i Gminy Szamotuły dla młodych mieszkańców i rodzin z dziećmi, poprzez łączenie działań mieszkaniowych, opiekuńczych, edukacyjnych, transportowych, rekreacyjnych i społecznych.” Dodać wskaźnik: „Liczba mieszkańców w wieku 25–34 lat.” oraz „saldo migracji [os./1000 mieszkańców]”.	Uwzględniono.	Strategia zawiera już liczne kierunki działań wpływające na atrakcyjność osiedleńczą Miasta i Gminy Szamotuły, w szczególności w zakresie mieszkalnictwa, edukacji, opieki, transportu, rekreacji i usług społecznych. Jednakże, w celu doprecyzowania zapisów, w celu 4.2. dodano kierunek wraz z rezultatem i wskaźnikiem: Prowadzenie lokalnej polityki demograficznej i prorodzinnej ukierunkowanej na zwiększanie atrakcyjności Miasta i Gminy Szamotuły dla młodych mieszkańców i rodzin z dziećmi, poprzez łączenie działań mieszkaniowych, opiekuńczych, edukacyjnych, transportowych, rekreacyjnych i społecznych.
30	Część II, rozdz. 2, s. 50-51, Cel 4, cel operacyjny 4.2 „Usługi blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia”	Projekt przewiduje opracowanie lub aktualizację założeń polityki mieszkaniowej, jednak nie wskazuje wprost celu zwiększania dostępności mieszkań dla młodych mieszkańców i rodzin, mimo że mieszkalnictwo ma bezpośredni związek z atrakcyjnością osiedleńczą Gminy i zmianami demograficznymi.	Uzupełnić kierunek działania dotyczący polityki mieszkaniowej o zapis: „Rozwój lokalnej polityki mieszkaniowej, obejmującej zwiększanie dostępności mieszkań komunalnych i społecznych oraz wspieranie powstawania mieszkań dostępnych cenowo, w szczególności dla młodych mieszkańców, rodzin z dziećmi, osób rozpoczynających samodzielne życie oraz seniorów.” Dodać wskaźnik: „Liczba nowych mieszkań komunalnych i społecznych [szt.]”.	Uwzględniono.	Kierunek dotyczący polityki mieszkaniowej w celu 4.2. został uzupełniony w następujący sposób: <i>Dostosowanie polityki mieszkaniowej Gminy do rosnących i zmieniających się potrzeb mieszkańców, w tym poprzez zwiększanie dostępności mieszkań komunalnych i społecznych oraz wspieranie powstawania mieszkań dostępnych cenowo dla rodzin, młodych mieszkańców, osób rozpoczynających samodzielne życie, seniorów, osób samotnych, osób z niepełnosprawnościami oraz nowych mieszkańców wybierających Gminę jako miejsce zamieszkania.</i> Wskaźnik zmieniono na zaproponowany.

31	Część II, rozdz. 2, s. 36-37, Cel 1, cel operacyjny 1.2 „Dostępna komunikacyjnie Gmina i bezpieczne przemieszczanie się mieszkańców”	Strategia słusznie wskazuje na potrzebę lepszego powiązania transportu autobusowego z kolejowym, wskaźniki mierzą jednak głównie liczbę działań i liczbę użytkowników, nie pokazując wprost, czy mieszkańcy poszczególnych miejscowości uzyskują realnie lepszy dostęp do transportu publicznego.	Dodać kierunek działania dotyczący polityki demograficznej i zapis: „Zapewnienie możliwie równomiernej dostępności mieszkańców miasta i sołectw wiejskich, z uwzględnieniem dojazdów do szkół, usług publicznych, rekreacji i kolei.” Dodać wskaźnik: „Odsetek mieszkańców Gminy posiadających dostęp do przystanku komunikacji publicznej w określonym standardzie odległości/czasu dojazdu [%]” oraz „Liczba miejscowości objętych regularnym transportem zbiorowym [szt.]”.	Częściowo uwzględniono.	Zgodnie z jedną z wcześniejszych uwag, uzupełniony kierunek działania w celu 1.2. brzmi następująco: <i>Rozwój transportu zbiorowego na terenie Gminy i w powiązaniach ponadlokalnych, w tym lepsze powiązanie transportu autobusowego z kolejowym, rowerowym i pieszym, analiza potrzeb komunikacyjnych mieszkańców miasta i sołectw, określanie zasad obsługi komunikacyjnej w ramach możliwości organizacyjnych i finansowych Gminy oraz współpraca z sąsiednimi gminami, Metropolią Poznań i organizatorami transportu.</i> Nie wprowadza się jednak wskaźnika dotyczącego odsetka mieszkańców posiadających dostęp do przystanku w określonym standardzie odległości lub czasu dojazdu, ponieważ wymagałby on uprzedniego przyjęcia szczegółowego standardu obsługi komunikacyjnej, którego Strategia jako dokument kierunkowy nie określa. Szczegółowe parametry dostępności, częstotliwości i przebiegu połączeń powinny być ustalane na etapie organizacji transportu zbiorowego, z uwzględnieniem potrzeb mieszkańców oraz możliwości finansowych i organizacyjnych Gminy.
32	Część II, rozdz. 2, s. 36-37, Cel 1, cel operacyjny 1.2 „Dostępna komunikacyjnie Gmina i bezpieczne przemieszczanie się mieszkańców”	Linia kolejowa nr 351 została wskazana zarówno jako istotny atut rozwojowy, jak i bariera przestrzenna i komunikacyjna. Strategia mówi o dążeniu do rozwiązań bezkolizyjnych, lecz nie wskazuje jednoznacznie celu dotyczącego poprawy połączeń pomiędzy częściami miasta.	Wzmocnić zapis poprzez dodanie kierunku działania: „Dążenie do poprawy przepustowości i bezpieczeństwa przepraw przez linię kolejową nr 351, w szczególności poprzez przygotowanie i realizację – we współpracy z właściwymi zarządcami – rozwiązań bezkolizyjnych lub innych trwałych rozwiązań ograniczających bariery komunikacyjne między częściami Szamotuł.” Dodać wskaźnik: „Liczba zrealizowanych przedsięwzięć ograniczających barierę kolejową [szt.]”.	Nie uwzględniono.	Strategia już wskazuje potrzebę ograniczania bariery przestrzennej i komunikacyjnej wynikającej z przebiegu linii kolejowej nr 351, w tym poprzez dążenie do rozwiązań poprawiających powiązania pomiędzy częściami miasta. Nie wprowadza się jednak bardziej szczegółowego kierunku ani wskaźnika dotyczącego realizacji przedsięwzięć ograniczających barierę kolejową, ponieważ inwestycje w tym zakresie zależą przede wszystkim od właściwych zarządców infrastruktury kolejowej i

					drogowej, a nie od samodzielnych działań Gminy. Rola Gminy może polegać na współpracy, inicjowaniu rozmów, opiniowaniu rozwiązań oraz tworzeniu warunków planistycznych dla takich przedsięwzięć, co zostało już ujęte w Strategii.
33	Część II, rozdz. 2, s. 35-36 oraz s. 38, Cel 1, cele operacyjne 1.1 i 1.3	Strategia deklaruje równoważenie rozwoju miasta i obszarów wiejskich oraz wskazuje na potrzebę poprawy jakości przestrzeni publicznych w sołectwach. Brakuje jednak mierzalnego standardu dostępności podstawowych usług i infrastruktury dla mieszkańców poszczególnych miejscowości.	Dodać kierunek działania: „Wprowadzenie standardu dostępności podstawowych usług i infrastruktury dla mieszkańców miasta i obszarów wiejskich, obejmującego w szczególności transport publiczny, edukację, opiekę zdrowotną, rekreację, infrastrukturę techniczną, dostęp do informacji.” Dodać wskaźnik: „Liczba miejscowości objętych oceną standardu dostępności usług i infrastruktury [szt.]” oraz „Liczba działań podjętych w miejscowościach o zidentyfikowanych deficytach [szt.]”.	Nie uwzględniono.	Strategia wskazuje potrzebę równoważenia rozwoju miasta i obszarów wiejskich oraz poprawy dostępności usług, infrastruktury i przestrzeni publicznych dla mieszkańców poszczególnych części Gminy. Nie wprowadza się jednak odrębnego standardu dostępności podstawowych usług i infrastruktury, ponieważ wymagałoby to opracowania szczegółowej metodologii, bieżących analiz przestrzennych oraz systemu oceny właściwego raczej dla dokumentów wykonawczych lub programów sektorowych, czego nie przewiduje się ze względu na możliwości organizacyjne Urzędu. Potrzeby poszczególnych miejscowości będą identyfikowane na etapie wdrażania Strategii, przygotowywania budżetu, wieloletniej prognozy finansowej, planów inwestycyjnych oraz w ramach bieżącej współpracy z sołectwami i mieszkańcami.
34	Część II, rozdz. 2, s. 50-51, Cel 4, cel operacyjny 4.2 „Usługi blisko mieszkańca i bezpieczne warunki życia”	Projekt wskazuje potrzebę zwiększania dostępności specjalistycznego wsparcia zdrowotnego, rehabilitacyjnego, psychologicznego i terapeutycznego, jednak wskaźnik „liczba działań ze specjalistycznym wsparciem” nie pokazuje jednak dostępności usług z punktu widzenia mieszkańca i czasu oczekiwania.	Uzupełnić kierunek działania o: „Monitorowanie dostępności kluczowych lokalnych usług zdrowotnych, rehabilitacyjnych, psychologicznych i terapeutycznych oraz podejmowanie działań zmierzających do ograniczenia czasu dostępu do tych usług.” Dodać wskaźnik: „Liczba programów lub form specjalistycznego wsparcia dostępnych lokalnie [szt./rok]” oraz „średni czas oczekiwania na wybrane usługi [dni]”.	Nie uwzględniono.	Dostępność świadczeń zdrowotnych, rehabilitacyjnych, psychologicznych i terapeutycznych, w tym czas oczekiwania na usługi finansowane ze środków publicznych, nie zależy wyłącznie od Gminy i pozostaje w znacznej części poza jej bezpośrednimi kompetencjami. Strategia wskazuje potrzebę wzmacniania specjalistycznego wsparcia mieszkańców w zakresie, w jakim Gmina może takie działania inicjować, wspierać, współorganizować lub uzupełniać. Nie wprowadza się wskaźnika dotyczącego średniego czasu oczekiwania na wybrane usługi, ponieważ wymagałby on danych

					pozostających poza systemem monitorowania Strategii i poza bezpośrednią kontrolą Gminy.
35	Część II, rozdz. 2, s. 44-45, Cel 3, cel operacyjny 3.1 „Przedsiębiorczość, usługi i kompetencje lokalnego rynku pracy”	Kierunki działań prawidłowo koncentrują się na wsparciu przedsiębiorczości, jednak obecne wskaźniki mierzą przede wszystkim liczbę spotkań, działań promocyjnych i udzielonych informacji, przekładając się na na pełni rozwój lokalnej gospodarki.	Uzupełnić zestaw wskaźników o wskaźniki rezultatu: „Liczba aktywnych podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców [szt./rok]”, „Liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych [szt./rok]”, a także – w miarę dostępności danych – „Liczba miejsc pracy utworzonych lub utrzymanych w wyniku działań wspieranych przez Gminę [szt./rok]”.	Częściowo uwzględniono.	Nie wprowadza się pełnego katalogu zaproponowanych wskaźników, ponieważ rozwój lokalnej gospodarki zależy nie tylko od działań Gminy, ale także od decyzji przedsiębiorców, sytuacji rynkowej i czynników zewnętrznych. Jednakże, w celu lepszego monitorowania zmian w przedsiębiorczości, zmieniono wskaźnik na zaproponowany, zgodnie z jedną z poprzednich uwag – wskaźnik dla kierunku: <i>Wspieranie przedsiębiorczości mieszkańców rozpoczynających lub rozwijających działalność gospodarczą, w szczególności osób młodych, kobiet, osób powracających na rynek pracy, seniorów aktywnych zawodowo oraz mieszkańców obszarów wiejskich</i> , został zmieniony na: „Roczne saldo liczby przedsiębiorstw, rozumiane jako różnica między liczbą podmiotów zarejestrowanych i wyrejestrowanych [szt./rok]”.
36	Część II, rozdz. 2, s. 41, Cel 2, cel operacyjny 2.2 „Retencja, ochrona wód i odporność na skutki zmian klimatu”	Strategia zawiera rozbudowany katalog działań retencyjnych, w tym zbiorniki, ogrody deszczowe, niecki infiltracyjne i rozwiązania spowalniające odpływ. Wskaźniki mierzą głównie liczbę obiektów i długość infrastruktury, nie pozwalając ocenić wzrostu rzeczywistej zdolności Gminy do zatrzymywania wody.	Dodać wskaźnik rezultatu: „Szacunkowa pojemność retencyjna nowych lub zmodernizowanych obiektów retencyjnych [m³]” oraz „Powierzchnia terenów objętych rozwiązaniami zwiększającymi naturalną lub techniczną retencję [ha]”.	Częściowo uwzględniono.	Zgodnie z jedną z wcześniejszych uwag, w Strategii przyjęto zasadę przypisania jednego wskaźnika do jednego kierunku działania, dlatego nie wprowadza się pełnego katalogu zaproponowanych wskaźników. W celu doprecyzowania monitorowania działań dotyczących retencji do kierunku: „Rozwój systemów retencji wód opadowych i roztopowych na terenach gminnych, w tym zbiorników retencyjnych, ogrodów deszczowych, niecek infiltracyjnych, rowów chłonnych i rozwiązań spowalniających odpływ wody” dodano wskaźnik: „Powierzchnia terenów objętych ochroną naturalnej retencji [ha]”.
37	Część II, rozdz. 2, s. 78-	Strategia przewiduje coroczny monitoring w	Dodać zapis: „Wyniki corocznego monitoringu Strategii	Nie uwzględniono.	Uwaga nieuwzględniona. Wyniki corocznego monitoringu

	79, „System realizacji strategii – Monitoring i ewaluacja Strategii”	ramach Raportu o stanie gminy oraz zaangażowanie Radę Miasta i Gminy jako podmiot zatwierdzający i realizację i ewaluację Strategii. Warto jednak doprecyzować sposób prezentowania wyników Radzie, tak aby monitoring miał charakter nie tylko sprawozdawczy, ale również zarządczy.	przedstawiane są Radzie Miasta i Gminy w formie zestawienia stopnia realizacji celów, wartości wskaźników, najważniejszych przedsięwzięć, źródeł ich finansowania oraz rekomendacji dotyczących dalszej realizacji Strategii.”		Strategii będą przedstawiane w ramach raportu o stanie Gminy, który jest przedkładany Radzie Miasta i Gminy oraz udostępniany mieszkańcom. Nie wprowadza się dodatkowego zapisu, ponieważ proponowane elementy mieszczą się w zakresie informacji prezentowanych w raporcie o stanie Gminy i nie wymagają odrębnego uregulowania w Strategii.
38	Część II, rozdz. 6, s. 82, „Ramy finansowe i źródła finansowania”	Strategia wskazuje na konieczność etapowania przedsięwzięć i priorytetyzacji najważniejszych inwestycji strategicznych. Przy zakresie potrzeb Gminy nie pozwalające lepsze powiązanie priorytetów strategicznych z możliwościami finansowymi i wieloletnim planowaniem.	Dodać zapis: „W ramach wdrażania Strategii Gmina opracowuje i aktualizuje listę priorytetowych przedsięwzięć strategicznych, wskazując dla każdego z nich Strategii, przewidywany okres realizacji, możliwe źródła finansowania oraz podmiot odpowiedzialny za realizację. Lista jest aktualizowana co najmniej raz w roku i stanowi podstawę do uwzględniania przedsięwzięć w budżecie oraz Wieloletniej Prognozie Finansowej.”	Nie uwzględniono.	Nie przewiduje się opracowywania odrębnej, corocznie aktualizowanej listy priorytetowych przedsięwzięć strategicznych. Planowanie konkretnych zadań inwestycyjnych, okresów ich realizacji, źródeł finansowania oraz odpowiedzialności za realizację odbywa się w ramach budżetu Gminy oraz Wieloletniej Prognozy Finansowej. Są to właściwe narzędzia powiązania priorytetów rozwojowych z możliwościami finansowymi Gminy. Tworzenie dodatkowego dokumentu o podobnym zakresie prowadziłyby do dublowania istniejących procedur planistycznych i sprawozdawczych oraz nadmiernego rozbudowania systemu wdrażania Strategii.